

นโยบายการกำกับดูแลอง ค์การที่ดี



องค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกร
ะโพหล่ม

อำเภอแม่สามสิบ จังหวัดอุบลราชธานี

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักร
ก ร ไ ท ย พุ ท ธ ศั ก ร า ช 2 5 5 0
และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้าน
มี อ ง ที่ ดี พุ ท ธ ศั ก ร า ช 2 5 4 6
รวมทั้งให้สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ
ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริหารภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล
ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
และประสิทธิผล อันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ
ศรัทธาและไว้วางใจในการบริหารงานภาครัฐ

องค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระโเพหุ่ม
จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีอันประกอบด้วยนโยบาย
หลัก 4 ด้าน คือ ด้าน รัฐ สังคม และ สิ่งแวดล้อม
ด้าน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้าน องค์การ
แ ละ ต ำ น ผู้ ป ฏิ บั ตี ง ำ น
รวมถึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายหลักด้านต่างๆ
เพื่ อ เ ปื น แ น ว ท ำ ง ป ฏิ บั ตี
และค่านิยมร่วมสำหรับรับองค์การและบุคลากรทุกคน
พึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่กับกฎ ข้อบังคับอื่นๆ อย่างทั่วถึง

(ลงชื่อ)

(นายวิชัย ศุภลักษณ์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระ
โพหลุ่ม
วันที่ 7 เดือน มีนาคม พ.ศ.

2561

ประกาศเจตนารมณ์

องค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระโพหลุ่มเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่นปฏิบัติภารกิจพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน

ในฐานะผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระโพหลุ่ม เห็นสมควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีศักดิ์ศรีของการเป็นหน่วยงานภาครัฐ อีกทั้งสร้างความมั่นใจ ศรัทธา และไว้วางใจจากประชาชน ผู้รับบริการ ผู้ปฏิบัติงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล

อย่างสักกระโพหลุ่ม ได้รวบรวมหลักการ นโยบายการปฏิบัติราชการ
แ น ว ท า ง ป ฎิ บั ตี
เพื่อให้บุคลากรทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างสักกระโพหลุ่ม
นำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีไปเป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติในการ
ด ำ เ นื น ง า น
และจะไม่ละเลยการปฏิบัติตามหลักการที่ปรากฏอยู่ในนโยบายการกำกับ
ดูแลองค์การฉบับนี้

ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลอย่างสักกระโพหลุ่ม
จ ะ ไ ด้ พิจาณา ทบทวน
ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของหน่วยงานเป็นประจำ
เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์

(ลงชื่อ)

(นายวิชัย ศุภลักษณ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอย่างสักกระ
โพหลุ่ม

วันที่ 7 เดือน มีนาคม

พ.ศ. 2561

หมวด 1
ข้อมูลองค์การ

วิสัยทัศน์

“บริหารงานด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
ก้าวไกลการศึกษา รักษาประเพณี กีฬาเด่น เน้นถนนลาดยาง
ไฟฟ้าสว่าง ประปาสะอาด ชุมชนปราศจากยาเสพติด
พัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมอาชีพสู่เศรษฐกิจแบบพอเพียง
หลักเลี้ยงความยากจน สร้างชุมชนสวัสดิการ ติดตามประเมินผล”

พันธกิจ

พันธกิจ (Mission) หมายถึง
ขอบเขตของบทบาทหน้าที่หลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จำเป็น
ต่อการบรรลุวิสัยทัศน์
(คือเราต้องทำอะไรถึงจะบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่เรากำหนดไว้)

1. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่นสร้างกระบวนการกิจกรรมที่เอื้อต่อการสร้างชุมชนเข้มแข็ง
 2. ปรับปรุงภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยว
 3. จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตร
 4. ส่งเสริมการศึกษา
 5. ส่งเสริม ปลูกฝังคุณธรรมแก่ประชาชนตามหลักศาสนา
 6. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
 7. บำรุงส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน
 8. ป้องกัน ระวังโรคติดต่อ การส่งเสริมอนามัยครอบครัว
 9. กำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
 10. ยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี
- ในการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล
11. จัดให้มีการบำรุงรักษาถนน ทางระบายน้ำ และจัดการด้านการจราจร

วัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่าง सकกระโพหลุ่มมีผลในทางปฏิบัติอย่างแท้จริง และเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย
การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีจึงได้ยึดหลักการที่สำคัญ
เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1)
เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงานและสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

2)
เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ
ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
อันจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม องค์การ
ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้ปฏิบัติงานหน่วยงาน

3) เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจ
ความมั่นใจและศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไป
และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หมวด 2

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาล
องค์การบริหารส่วนตำบลอย่าง सकกระโพหลุ่มได้กำหนดนโยบายการ
กำกับดูแลองค์การที่ดีประกอบด้วยนโยบายหลัก 4 ด้าน
และแนวทางปฏิบัติภายใต้กรอบนโยบายหลักคือ 1) ด้านรัฐ
สังคมและสิ่งแวดล้อม 2) ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3)
ด้านองค์การ และ 4) ด้านผู้ปฏิบัติงาน

นโยบายด้านรัฐ

นโยบายหลัก

1. ส่งเสริม สนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยต่อชุมชน โดยยึดถือและปฏิบัติในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและสมดุล

แนวทางปฏิบัติ

1.1 กำหนดมาตรการประหยัดพลังงาน

1.2

ให้หน่วยงานของรัฐพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับการฟื้นฟู รักษาสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของชุมชน

1.3 การจัดให้มีส่วนร่วมในการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

นโยบายหลัก

2. มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์สังคมที่ดี มีความสุข

แนวทางปฏิบัติ

2.1 การควบคุมและเพื่อดูแลสุขภาพของประชาชน

2.2 จัดโครงการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัว

นโยบายด้านผู้รับบริการ

นโยบายหลัก

1. ส่งเสริมให้บริการที่มีคุณภาพ
โดยนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เพื่อให้บริการมีความสะดวกและรวดเร็ว

แนวทางปฏิบัติ

1 . 1
พัฒนาและปรับปรุงระบบข้อมูลการบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจ

1 . 2
พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาหน่วยงานเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและประชาชนที่สนใจในทั่วไป

นโยบายหลัก

2 . มุ่งมั่น ให้ บริการ ด้วย ความ สุจริต โปร่งใส
เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

แนวทางปฏิบัติ

2 . 1
ส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของประชาชนในกิจการของรัฐและ
ละของส่วนรวม

2.2
ปรับทัศนคติหรือค่านิยมของการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ของรัฐและ
หน่วยงานภาครัฐให้มุ่งสู่ความเชื่อมั่นในหลักประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
และความโปร่งใสในการดำเนินงาน

นโยบายหลัก

3. ให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็น
ของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

แนวทางปฏิบัติ

3.1 จัดช่องทางระบบการรับฟังระบบความคิดเห็นที่หลากหลาย

3 2
พัฒนากระบวนการรับข้อร้องเรียนด้วยระบบอินเทอร์เน็ตผ่านทางเว็บไซต์ของอบต.

3 3
จัดทำแบบสำรวจความต้องการของผู้รับบริการและนำมาปรับปรุงงานบริการให้ดีขึ้น

นโยบายด้านองค์กร

นโยบายหลัก

1
ส่งเสริมและจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ความถูกต้องของรายงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องภายใต้การกำกับดูแลและควบคุมภายในที่ดี

แนวทางปฏิบัติ

1 1
จัดให้มีคณะกรรมการรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักของอบต.

1 2
กำหนดแนวทางส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงต่อการดำเนินงานที่ผิดต่อธรรมาภิบาล

1 3
จัดให้มีการอบรมให้มีความรู้เรื่องกฎข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล

1 4
กำหนดให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่เป็นผู้ดูแลความเสี่ยงต่อการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องต่อหลักคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล

นโยบายหลัก

2

สร้างระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ แก่ ข้าราชการทุกระดับ โดยผลักดันให้ทุกหน่วยงานมุ่งเน้นการพัฒนาตนเองตลอดเวลา

แนวทางปฏิบัติ

2.1 ใช้ ดัชนี วัด ผล การ ปฏิบัติงาน (KPI) ที่มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจนเป็นเครื่องมือในการวางแผนและครอบคลุม ผล การ ดำเนินงาน และมีการรายงานผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

2

2

จัดทำแนวทางส่งเสริมการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อกระตุ้นส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติในวงกว้าง

2.3 พัฒนาระบบข้อมูล กฎ ระเบียบ ที่ เกี่ยว กับ การ ปฏิบัติงาน ภายใน องค์การ เพื่ออำนวยความสะดวกให้เจ้าหน้าที่ทุกคนในการเข้าถึงข้อมูลและรับทราบโดยทั่วกัน

นโยบายหลัก

3

วางระบบประชาสัมพันธ์ให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร และ ผลการดำเนินงาน ของหน่วยงานต่างๆ ให้ประชาชนได้รับทราบ

แนวทางปฏิบัติ

3.1 ประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติงานของอบต.ในรูปแบบต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์

3.2 เผยแพร่ นโยบาย กิจกรรม และผลการดำเนินงานของอบต. อย่างสม่ำเสมอ

นโยบายด้านผู้ปฏิบัติ

นโยบายหลัก

1. มุ่งเน้นส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี

แนวทางปฏิบัติ

1.1 จัดทำกิจกรรมเพื่อสร้างเสริมสุขภาพแข็งแรงแก่ผู้ปฏิบัติงาน

1

2

จัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ปฏิบัติงาน

นโยบายหลัก

2 . ส น บ ส น น ไ ห้ มี ะ บ บ แ ล ก เ ป ลี ย น เ รีย น ร ู้
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

แนวทางปฏิบัติ

2.1 ส ร ้าง วั ต ม น ธิ ร ร ม อ ง ค์ ก ร ไ ห้ เ จ้ า ห น ้า ที่ ท ุ ก ะ ร ะ ด ับ
เปิดใจรับฟังข้อมูลป้อนกลับ กล้าคิดกล้าแสดงออก และใฝ่รู้อย่างต่อเนื่อง

2.2 จ ัด ไ ห้ มี เ ว ที่ แ ล ก เ ป ลี ย น เ รีย น ร ู้ ปร ะ ส บ ก าร ณ์ ก าร ท ำ ก าร ที่ ดี
เพื่อเสริมสร้างให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

2.3 ก าร ท ำ ก าร ร ่วม ก ัน เ ป็น ที ม ใน ลั ก ษ ณ ะ เ ค รื่อ ข ่าย
(Networking)

แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานมีผลดีตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีขององค์กรบริหารส่วนตำบลยางสักกระโพหลุ่ม จึงกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

1

องค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระโพหลุ่มสื่อสารให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีอย่างทั่วถึง

2) องค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระโพหลุ่มจัดระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ทุกคนมั่นใจว่าบุคลากรและองค์การจะปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยจะถือเสมือนว่าเป็นข้อปฏิบัติขององค์การข้อหนึ่งที่บุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้องในการทำงานประจำวัน และไม่มีบุคคลใดที่จะมีสิทธิหรืออนุญาตให้บุคลากรของอบต. คนใด กระทำการใดที่ขัดต่อนโยบายฉบับนี้

3

องค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระโพหลุ่มคาดหวังให้บุคลากรทุกคนมีการรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อหลักการต่างๆ ในนโยบายฉบับนี้ ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม้อาจรายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้ อาจขอคำปรึกษาจากผู้บริหารระดับสูง หรือผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านงานบุคคล โดยข้อมูลที่ให้นำนั้นให้ถือปฏิบัติเป็นข้อมูลลับ ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชาเองมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแล และให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นให้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้

4) นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี

5

)
องค์การบริหารส่วนตำบลยางสักกระโหล่มจะกำหนดแนวทางวัดและประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ต่อไปอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ